

第1回

人を生かす

経営

フォーラム

社員の視座を引き上げ成長文化を作る

社員巻き込み型の成長サイクルを通して、

11.17mon.

三重県中小企業家同友会
人を生かす経営フォーラム実行委員会

時間 — 13:30~17:40
【懇親会 18:00~19:30】

会費 — 無料
※懇親会参加の場合、別途7,000円

会場 — プラトンホテル四日市

記念講演

「社員のために
社長としてできること」

社員との対話を重ねてモチベーションを高め、成長企業へと導いたオーケーズデリカの杉本社長。“おかん活動”と語る経営の実践や新市場への挑戦を通じて、社員と共に会社を成長させてきた経営の姿をお話いただきます。「地方の中小企業で働いてくれる社員のために、社長として何ができるか」を改めて考える機会としてぜひ経営フォーラムにご参加ください。

講師

杉本 香織 氏

オーケーズデリカ株式会社 代表取締役社長

経
歴

1973年大阪生まれ。桑名育ち。同年に父・川崎義久がオーケーズデリカの前身、OK給食を創業。1994年に名古屋の食糧問屋に就職。上司の適材適所としての配慮から事務職から営業職への異動後、トップ営業に。このときの成功体験が、経営者としての考え方に大きな影響を与える。

1997年、結婚を機にOK給食へ。時代の変化に合わせて、社名をオーケーズデリカ株式会社に変更するなど、兄・潤也と「新しい時代の弁当屋づくり」を進める。

2015年、3代目社長に就任する。社員が個性を活かして主体的に動く「逆ピラミッド型」組織を考案。

【企業データ】

オーケーズデリカ 株式会社

- 設 立:1987年4月1日
- 資 本 金:5,000万円
- 年 商:17億円
- 社員数:40名(パートアルバイト200名)
- 事業内容:給食・弁当・惣菜・介護食の製造販売 OEM受託
- URL:<https://www.oks-delica.jp/>

分科会

第1 分科会



報告者 西山 典孝 氏

有限会社 丸井食品三重工場 代表取締役社長

「暴走と挑戦の10年」

～経営指針書で導いた“三代目社長”の実践記～

三代目として家業を引き継いだ西山氏。「社長になったからには、やりたいことは全部やる!」という気概で始めた改革。良い意味での革新、そして悪い意味での暴走。それらすべてを通して見えてきた、「経営指針書」の真の意味と力とは?本講演では、海外市場への挑戦・工場認証取得・商品開発力の強化といった具体的な取り組みを軸に、ビーガン・グルテンフリー・ハラル対応といった時代の要請にも応えてきた実績を赤裸々にご紹介。社会変化に柔軟に対応しながらも、社員とともに未来を切り拓く「実践する経営」とは何か、そのヒントが詰まった講演です。

【経歴】

18歳で光通信アイグループに入社。その年の新入社員営業ランキングでは租利部門、台数部門で全国一位を獲得。新規事業の立ち上げ等を経験し退職。退職後カナダバンクーバーへ留学。帰国後生まれ育った三重県にてclubイベントの企画やインターネット回線の営業代理店を開業。マネジメンなどの経験を積み、2010年に父の経営する有限会社丸井食品三重工場へ入社。

【企業データ】

有限会社 丸井食品三重工場

- 設立: 1967年(昭和42年)3月1日
- 資本金: 1,600万円
- 年商: 4億円
- 社員数: 35名(リパートアルバイト15名)
- 事業内容: 液体、粉末の業務用・個包装を主体とした調味料、スープ、たれの製造販売
- URL: <https://maruishokuhin.co.jp/>

第2 分科会



報告者 佐野 貴代 氏

株式会社 佐野テック 代表取締役社長

「変革する組織」

～佐野テックの「カイゼン」と変革の歩み～

(株)佐野テックは、昭和7年(1932年)創業。日々、社員が主体となって行う「カイゼン」活動により現場の改善を進めることが強みの歴史ある企業。佐野テックの「カイゼン」は現場だけでなく、毎年の採用活動の工夫や社内を活性化させるための大胆な人事異動の方針、社員交流のため、従業員自らが企画するATO会の設立など、社員のエンゲージメントを高め、会社を成長させる秘密が盛りだくさん! 創業100周年を目指し、社員を巻き込みながら終わりなき改革を続ける佐野テックの挑戦を、4代目社長・佐野貴代氏にご報告いただけます!

【経歴】

昭和54年、三重県四日市市に生まれる。幼少期から手作業でのものづくりを好み、大学卒業後は地元の設計事務所に入社。約8年間勤務した後、平成23年に(株)佐野鉄工(現・(株)佐野テック)に入社し、品質保証室に所属。現場で実務を習得するとともに、「日本創造教育研究所」にて経営のイロハを学ぶ。平成26年に代表取締役専務、平成29年に代表取締役社長に就任。

【企業データ】

株式会社 佐野テック

- 設立: 1983年(昭和58年)1月1日
- 資本金: 3,000万円
- 年商: 30億円
- 社員数: 68名(契約社員・パート6名/役員7名)
- 事業内容: インフラ事業・橋梁関連部品の製造
建築事業・鉄骨・木造建築の新築・改築等の設計・施工
- URL: <https://www.sano-tec.jp/>

・座談会形式の分科会となります。

開催要項 三重県中小企業家同友会 人を生かす経営フォーラム実行委員会

日時: 令和7年 11月17日(月) 13:30~17:40
(懇親会 18:00~19:30)

会場: プラトンホテル四日市

会費: 無料 ※懇親会参加の場合、別途7,000円
※11月10日(月)以降のキャンセルについては、キャンセル料として
会費全額のお支払いをお願いいたします。

分科会: ご希望の分科会をお選びください

※各分科会の定員は申込み先着順となります。

申込方法: 右記二次元コードからお申し込みください

URL:<https://miedoyu.cybozu.com/k/12/show#record=197>
※ご入力いただいた情報は、三重県中小企業家同友会からの
各種事務連絡・情報提供のために利用いたします。



申込期限: 準備の都合上、11月10日(月)までにお申し込みください

主催: 三重県中小企業家同友会
〒510-0066 四日市市南浜田町2-14 水谷ビル3F
TEL059-351-3310 FAX059-351-9362

交通アクセス

〒510-0087 三重県四日市市西新地7-3
■ 近鉄四日市駅北口から徒歩3分 ■ 東名阪四日市インターより車で20分
※ 会場駐車場の都合上、台数に限りがございますので極力公共交通機関でお越しください

タイムスケジュール

13:00~	受付	17:40	分科会終了
13:30~	記念講演	18:00~	懇親会
15:00~	休憩・移動	19:30	中締め・閉会
15:20~	分科会報告		

