

受付 13:00～13:30	分科会 13:30～16:30	休憩 16:30～17:00	全体会・基調講演 17:00～18:30	休憩 18:30～19:00	懇親会 19:00～21:00
-------------------	--------------------	-------------------	-------------------------	-------------------	--------------------

基調講演

健康な体ときれいな水を守る。

～シャボン玉石けんの挑戦～

「体に悪いとわかった商品を売るわけにはいかない」という信念のもと、1974年に主力製品であった合成洗剤の製造・販売をすべて中止し、無添加石けんへの全面転換を決断したシャボン玉石けん株式会社。

その決断により、売上は月8,000万円から78万円へと激減。100人近くいた社員も5人まで減少。会社は17期連続赤字という未曾有の経営危機に直面しました。それでも無添加石けんづくりにこだわり続け「健康な体ときれいな水を守る。」という理念を貫き、ついには黒字化を実現します。

その志を受け継ぎ、森田氏は2007年、30歳で社長に就任。しかし半年後に先代が急逝し、大きな転機を迎えます。森田氏は「一人では父のような経営はできない」と、受け継いだ会社を社員とともに運営していくことを決意。組織を細分化し若手社員をリーダーとして起用することで、社員一人ひとりが主役となって「自ら成長する組織」を作り上げます。また、経営理念に共感できる人を採用し、社員と経営陣、社員同士のコミュニケーションを大事にすることで風通しの良い企業風土を形成します。

信念をとことん貫き、人と企業が共に成長する組織、人を生かす経営に通じる姿がここにあります。森田氏の講演は、私たちが自社の経営力を高めるための多くの気づきと実践のヒントを与えてくれるはずです。

会社概要 ●創業：1910年2月／設立：1949年5月 ●資本金：1億円 ●年商：137億円（2026年2月期） ●社員数：204名（2026年7月現在） ●会社所在地：本社工場／福岡県北九州市若松区南二島2-23-1、北九州本部／福岡県北九州市小倉北区室町1-1-1 リバーウォーク北九州5F、イノベーションラボ北九州／福岡県北九州市若松区ひびきの北8-1技術開発交流センター4階

事業内容 無添加石けんの製造・販売を中心に、石けん技術を生かした製品開発や環境保全活動を通じ「健康な体ときれいな水を守る。」の企業理念で事業を展開する企業。

シャボン玉石けん株式会社
代表取締役社長

森田 隼人氏



Profile

●1976年、福岡県生まれ ●2000年、専修大学経営学部卒業、シャボン玉石けん株式会社入社 ●2001年、取締役就任 ●2002年、取締役副社長就任 ●2007年、代表取締役社長就任、現在にいたる。このほか、シャボン玉石けん株式会社、株式会社シャボン玉本舗、有限会社シャボン玉企画、以上3社の代表取締役社長も兼任する。

第34回 全大阪経営研究集会 参加申し込み方法

同友会 会員の方

e.doyuより、
お申し込みいただけます。



同友会 会員以外の方

Google フォームより、
お申し込みいただけます。



希望する分科会の
数字を記入してく
ださい

第1希望

第2希望

参加申込書

参加者 (会員)	氏名	会社名	TEL.	E-Mail
		役職	所属支部	
参加者 (会員以外)	氏名	会社名	TEL.	E-Mail
		役職	ご住所 〒	

ファクスの方は、希望する分科会と、上記「参加申込書」にご記入のうえ **FAX.06-6941-8352** までご送付ください。

2026年10月20日(火)以降のキャンセルは、参加費全額をご負担いただきます。



- お申し込みはe.doyu、または特設申し込みサイト(Google フォーム)、上記参加申込書よりお願いいたします。
- 分科会は先着順**です。ご希望多数の場合は第2希望の分科会にご参加いただくこともありますのでご了承ください。
- 参加申し込み内容は、参加者名簿作成・請求書送付・同友会のご案内に活用させていただきます。
- 本行事の様子は撮影・録音し、記録されたものを印刷物やインターネット上で公開させていただくことがありますので、不都合がございましたら、事前に大阪同友会事務局までご連絡ください。
- 会費などの未納がある場合は、ご参加をお断りする場合がございます。あらかじめご了承ください。

大阪府中小企業家同友会

〒540-0011 大阪府大阪市中央区農人橋2-1-30 谷町八木ビル4F TEL. 06-6944-1251 FAX. 06-6941-8352 HP <https://osaka-doyu.jp/>

2026
11.5
THU

受付 **13:00**
開場 **13:30**
閉会 **21:00**

会 場 **ホテル日航大阪** 大阪市中央区西心斎橋1丁目3-3

参加費 **12,000円** (会場参加・懇親パーティー込み)

主催 **大阪府中小企業家同友会** 後援 近畿経済産業局・大阪府・大阪市

※消費税法基本通達5-5-7に該当する行事のため、課税仕入れにしないようにお願いします。

第34回
全大阪経営研究集会

経営力を高めろ！

自主的に行動し、主体者となって、
全大阪でつながり、共に育とう！

第34回
全大阪経営研究集会
実行委員長

あいさつ

有限会社伊藤歯車製作所
代表取締役

伊藤 雄一郎
(大阪南ブロック／かんくう支部)



今年度の全大阪経営研究集会は「経営力を高める!」をスローガンに開催します。私たち中小企業を取り巻く環境は、人手不足、中東情勢の悪化、急激な円安、物価高など、ますます厳しさを増しています。しかしどのような環境であっても私たちは言い訳をするのではなく、経営を維持し発展させていかなければなりません。そのためにも同友会理念に立ち返り「人を生かす経営」を実践し、経営指針を成文化し、実践し続けることが重要です。全大阪経営研究集会

ではその学びと実践を積み重ね成果を上げてきた仲間を報告者に迎えます。報告を聞くだけではなく自社の経営と向き合い、仲間と語り合い、自らの経営の到達点を確認して明日からの実践につなげる場にしたいと考えています。まずは一人ひとりの経営力を高めること。その積み重ねが、全大阪の経営力向上につながることを期待しています。皆様とともに学び、ともに育ち、ともに経営力を高められることを楽しみにしています。

開催意義

1 大阪同友会会員が一堂に会して、同友会での学びを実践した成果をもとに、全大阪における経営の到達点を確認・共有する場とする。

2 青年経営者全国交流会の大阪誘致(2030年)の礎とする。

Look around the world

世界を見渡し 足元の価値と 未来への道程(みちすじ)を探る

第1分科会

1

報告概要

日本精機株式会社は、自動車部品であるエンジンバルブの専門メーカーとして、国内メーカーの下請けに依存せず、自社ブランド「DOKURO」を掲げ、世界70カ国以上の市場へ挑戦し続けています。21歳の時に世界を見た経験を原点に、高橋氏は「世界から日本を見る」視点を磨いてきました。世界は今、大きく変化しています。そのなかで私たち中小企業は、どこを市場と捉え、何を自社の強み(個性)として未来を切り拓いていけばいいでしょうか。どんな事業であっても一人では成立しません。必ず人とのつながりの輪が必要です。そして、その輪は会社の地元から始まり、都道府県の境を越えて、日本全体に広がります。この輪を、もうひと頑張りして地球規模に広げませんか。世界を見渡し、自社の価値と未来を考える。そして、ビジネスを通じて社会や平和にどう貢献できるのか。企業のトップとして新たな視点を得るために、高橋氏の報告をぜひお聞きください。

会社概要

●創業:昭和25年7月 ●資本金:1,100万円 ●年商:7億円 ●社員数:49名 ●会社所在地:大阪市生野区中川5-13-5 ●事業内容:エンジンバルブの専門メーカー、自社ブランドである「DOKURO」の販売一本にかじを切り世界の自動車補修部品市場への挑戦を続け、その数は世界70カ国を超える。●入会年:2005年

高橋 祐子氏

日本精機株式会社
代表取締役
大阪東ブロック／東成・生野支部

同友会活動で会社の業績を伸ばせていますか？

人間尊重の経営を実践し、社員数・売上ともに約2倍を実現した9年間の軌跡

第2分科会

2

報告概要

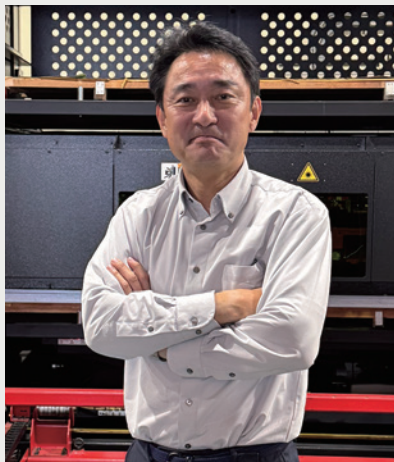
「全社員が人間的に成長できる会社、働きやすい会社を目指します。」この理念を、会社だけでなく酒場で出会った郵便局員にまで熱く語ってしまうほど、人を生かす経営を実践する清水氏。同友会へ入会するまでは、理念や経営指針もなく、感覚や経験を頼りに経営していました。しかし、同友会の経営指針確立・実践セミナーで人を生かす経営に出会い「ハンマーで頭をたたかれたような衝撃」を受けたことが経営の大きな転換点となります。経営指針をつくるだけで終わらず、社員との共有や「経営指針成文化と実践の手引き」の読み合わせなどを継続し、社員が自主的に考え行動する組織づくりを実践。その結果、社員数は50名から88名へ、売上は9億円から19億円へと大きく成長しました。同友会で学んだことを自社で実践し、自社の発展につなげ、さらにその学びを地域や仲間へ広げていく、企業づくりと同友会運動を不離一体で実践している経営者です。社員の成長が会社の成長につながる仕組みづくりと、その実践の過程を学べる報告です。

会社概要

●創業:昭和44年 ●資本金:7,600万円 ●年商:19億円 ●社員数:88名 ●会社所在地:大阪市西成区南津守2-2-31 ●事業内容:精密板金・製缶・溶接加工を中心に、設計から製造・組立まで一貫対応するものづくり企業です。高品質・短納期を強みに、多様な産業分野へ最適な製品を提供しています。●入会年:2017年

清水 修吉氏

株式会社新和製作所
代表取締役社長
大阪南東ブロック／西成・住之江支部



多様な個性が調和し唯一無二の経営スタイルに！

IT、福祉、農業、飲食、そのベースにある長期ビジョン

第3分科会

3

報告概要

新聞奨学生、カラオケ店長、メロンパンの移動販売、そして無職――。株式会社リテラル代表・船越隆之氏の経歴は、一直線とは程遠い波乱万丈の道のりです。職業訓練校から講師としてIT企業へ、No2の立場になるも問題が起こり経営破綻。そこから見えた「自責」という気づき。紆余曲折を経て自らの会社を立ち上げてからは、システム開発に加え、福祉、農業、そしてスナック経営へと事業を広げてきました。設立から十数年、赤字も経験しながら経営を軌道に乗せることができたのは、大阪府中小企業家同友会でビジョンという学びがあったからだこそだと船越さんは語ります。一見バラバラに見えるこれらの事業は、実は「多様な人材が多様な形で輝ける場所をつくる」という一つの理念でつながっています。発達障害のある社員、70代の社員他、さまざまな背景を持つ37名が集う組織は、制度や仕組みだけでは語れない、他社の真似ではないまさに唯一無二の経営そのもの。人との関わり方の工夫が詰まっています。「人を生かす経営とは何か」を自身の失敗と再生の物語を通じて赤裸々に語ります。同友会ならではの学びの場、ぜひ会場で船越さんの言葉をお聞きください！

会社概要

●創業:2013年 ●資本金:500万円 ●年商:2億円 ●社員数:37名 ●会社所在地:大阪市北区神山町6-4アクシス梅田ビル7F ●事業内容:システム開発、障害福祉サービス、職業訓練、人材紹介、農業、飲食業 ●入会年:2020年

船越 隆之氏

株式会社リテラル
代表取締役
大阪北ブロック／北第一支部

学びを実践に変えろ！自分と会社を変革する覚悟

関わる人々の熱が私を動かした。熱源となり挑む主体の経営

第4分科会

4

報告概要

同友会で学び、役を受け、仲間と関わるなかで気づいたのは「知識を増やすこと」と「会社を変えること」は別物だということ。報告者の白石氏は、決して順調に成長してきた経営者ではありません。他責、甘え、社員目線。型にはまったきれいな指針書をつくっても、社員に伝わらなければただの紙になる――。その厳しい現実と向き合いながら、事業承継、代表就任、そして一人の社員との本気の対話を通じて、組織づくりへの挑戦を今まさに始めています。本報告では、関わる人々の熱に動かされてきた後継者が、自ら熱源となり、自分と会社を変革しようとする現在進行形の姿を語ります。「関わる人を守り切る」という方針を、売上、利益、採用、教育、給与体系という「泥臭い実践」にどう落とし込むのか。実践でさずに悩む経営者には一歩を踏み出すきっかけを。すでに走っている経営者には若手・後継者を育てる視点を届けます。経営力を高めるとは、立派な言葉を掲げるのではなく、覚悟を決め、行動を積み重ねること。日々全力で行動しているからこそ伝わる、等身大のリアルな報告です。

会社概要

●創業:1950年 ●資本金:1,100万円 ●年商:1.6億円 ●社員数:1名 ●会社所在地:大阪市西区新町1-22-14コーラルビル301 ●事業内容:不動産管理業、サブリース、修繕工事、保険など各種代理店、不動産売買・賃貸仲介、家主業 ●入会年:2017年

白石 英樹氏

株式会社KOTOYA
代表取締役社長
大阪中央ブロック／西支部

